

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565
คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ
ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล โดยแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ยึดกรอบแผนกลยุทธ์คณะกรรมการการท่องเที่ยวและการโรงแรม พ.ศ.2564-2567 ที่มีการปรับปรุงเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สป.อว. และผลประเมินการปฏิบัติราชการของปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการการท่องเที่ยวและการโรงแรม มีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ตอบสนองทิศทางการพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กำหนดเกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของคณะที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และการได้รับการยอมรับต่อไป



(ศาสตราจารย์ปฐุม หงษ์สุวรรณ)
คณบดีคณะกรรมการการท่องเที่ยวและการโรงแรม

สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา	1
วิสัยทัศน์	1
พันธกิจ	1
ค่านิยมองค์กร	2
สมรรถนะหลัก	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	3
Strategic map คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม	4
เป้าหมายหลักของแผน	4
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน	
ยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์/ โครงการ-กิจกรรม/ กลยุทธ์การดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	
คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม	5
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย.....	9
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน.....	12
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม.....	12
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	13
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ.....	15
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	17

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ยุทธศาสตร์ที่ 7 สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสี่เขียว.....	18
ประมาณการงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม (จำแนกตามยุทธศาสตร์)	19

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ปรัชญา

มุ่งมั่นวิชาการ เชี่ยวชาญวิชาชีพ บูรณาการสู่สังคม

วิสัยทัศน์

คณะชั้นนำด้านวิชาการทางการท่องเที่ยวและการโรงแรมในระดับประเทศและอาเซียน

พันธกิจ

1. การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและทักษะวิชาชีพด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมให้มีมาตรฐานระดับชาติและในระดับอาเซียน
2. การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมสู่สังคม
3. การให้บริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมและการพัฒนาศักยภาพแก่ชุมชนและสังคม
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร (Shared Values)

“GO - HOS”

G = Goal

O = Our organization

H = House of knowledge

O = Outstanding Tourism Academy

S = Service Skills

การบรรลุสู่ความสำเร็จ

การเป็นองค์กรแห่งความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

การเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้

การเป็นองค์กรชั้นนำทางวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

การเป็นองค์กรที่เน้นทักษะการบริการสู่ความเป็นเลิศ

สมรรถนะหลัก

“THM”

T = Transformation การผลิตบัณฑิตให้มีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับยุคสมัยและการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการ

โรงแรม

H = Happiness การผลิตบัณฑิตให้มีความสุขในการเรียนรู้และการทำงาน

M = Mindfulness การผลิตบัณฑิตให้มีความตระหนักรู้ และรับผิดชอบต่อสังคม

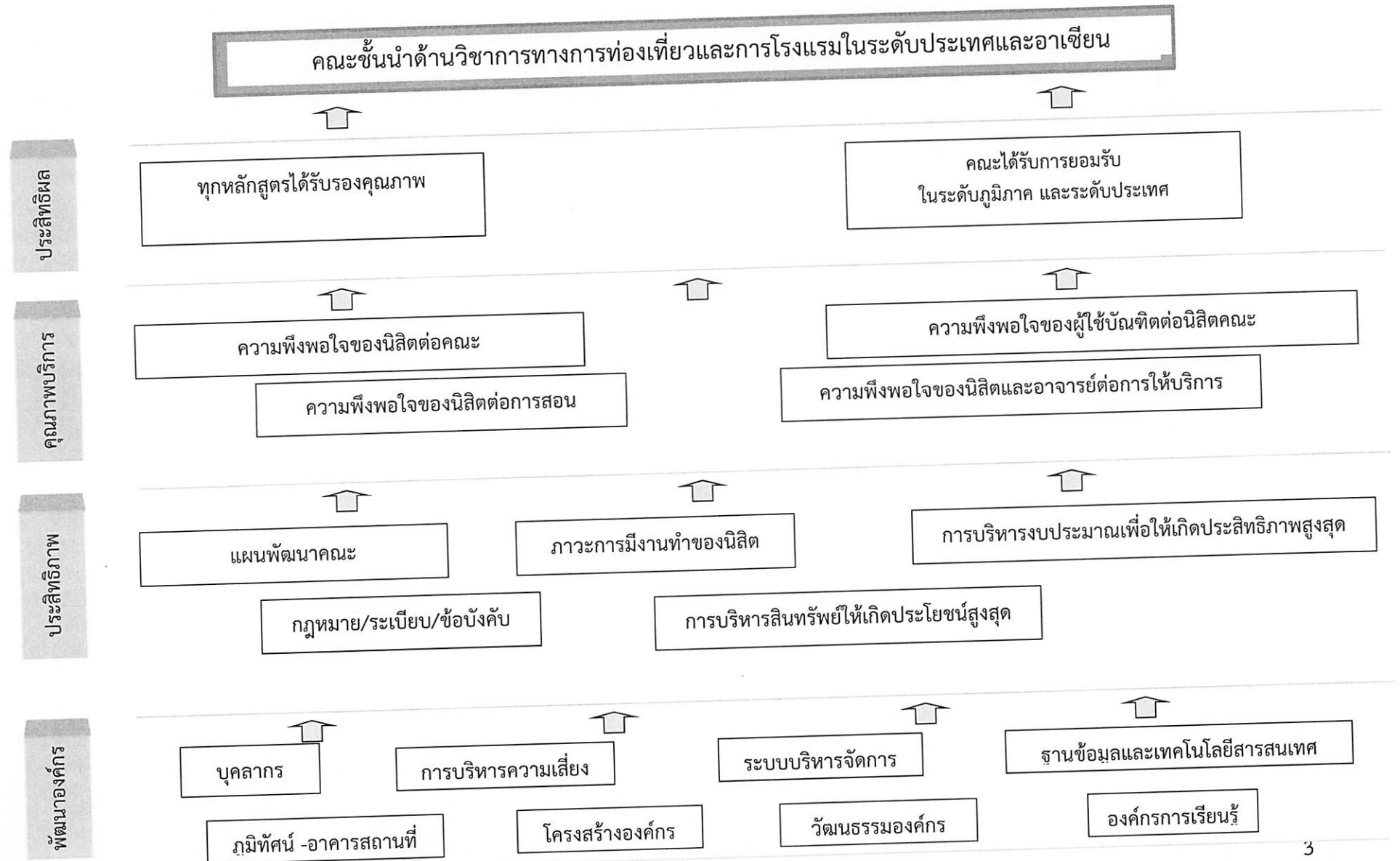
อัตลักษณ์

นิสิตที่มีความรู้คู่กับจิตสาธารณะ เสียสละ และบริการ

เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม





ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย
2. การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน
3. การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการ

ท่องเที่ยวและการโรงแรม

5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ
6. ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม
7. สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว

เป้าหมายหลักของแผน

1. พัฒนาคุณภาพการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรมบรรลุผลการดำเนินงานตามแผน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน

1. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานโครงการตามแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 1.1 : พัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของผู้เรียน						
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	3 หลักสูตร	3 หลักสูตร	1) โครงการประเมินผลหลักสูตร 2) โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตใหม่ 3) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ นวดสปาเพื่อการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น 4) โครงการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาของนิสิตระดับปริญญาตรี 5) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเขียนรายงานประเมินตนเองระดับหลักสูตร 6) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการป้องกันอุบัติเหตุ 7) โครงการบรรยายพิเศษเพื่อให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพนิสิตด้านธุรกิจการบิน	1) พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยให้เป็นที่ต้องการของผู้เรียนในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง 2) พัฒนาหลักสูตรให้รองรับความร่วมมือทางวิชาการในระดับชาติและระดับอาเซียน 3) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนหลากหลายรูปแบบ 4) พัฒนาหลักสูตรให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถ ในวิชาชีพ คู่จริยธรรม และคุณธรรม	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการ การควบรวม การปิดหลักสูตร	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60			
1.1.3) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100			



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
				8) โครงการสนับสนุนการเรียนการสอน (ศึกษาดูงาน)		
เป้าประสงค์ที่ 1.2 : ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะ รองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคม และประเทศ						
1.2.1) ร้อยละของหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 60	1) โครงการปฐมนิเทศนิสิตก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 2) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อเป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านค้าแฟฟ 3) โครงการอบรมนิสิตด้านทักษะการใช้โปรแกรม Microsoft Office และความปลอดภัยด้านการใช้สื่อสารสนเทศ 4) โครงการเตรียมความพร้อมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 5) โครงการอบรมนิสิตด้านทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในงานบริการ 6) โครงการอบรมการบริหารงานวิจัยและการตีพิมพ์บทความวิจัย	1) พัฒนาการจัดการเรียนการสอน ที่เน้นทักษะกระบวนการคิด ทักษะการปฏิบัติ เพื่อให้บัณฑิตสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง 2) ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีทักษะความรู้เชิงปฏิบัติการและผู้ประกอบการ	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
1.2.2) ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 15.89	ร้อยละ 10			1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
1.2.3) ร้อยละนิสิตที่มีโอกาสเดินทางไปแลกเปลี่ยน ผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 2.06	ร้อยละ 1			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
1.4.4) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติ และระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 25	ร้อยละ 85			1) ประธานหลักสูตร ศศ.ม.การจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม 2) ประธานหลักสูตร ปร.ด.การจัดการการ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			ท่องเที่ยวและการโรงแรม
เป้าประสงค์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอด ชีวิต และทักษะ ให้สอดคล้องกับยุคของการเปลี่ยนแปลง						
1.3.1) จำนวนหลักสูตร ผูกอบรมระยะสั้นที่สร้าง รายได้	6 หลักสูตร	0 หลักสูตร	3 หลักสูตร	1) โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้น	1) เปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียน การสอน แบบ Active Learning เพื่อ พัฒนาผู้เรียนให้มี functional competency 2) การจัดการเรียนการสอนแบบ ออนไลน์ E-learning Digital Learning (เรียนในระบบ เรียนนอก ระบบ ศึกษาตามอัธยาศัย สามารถ สะสมใน Credit bank) 3) พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพสูง และ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการเรียน การ สอน 4) สร้างรายวิชาและผลิตสื่อที่มี คุณภาพเพื่อรองรับ life-long education 5) ยกกระดับหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาทักษะสำหรับบุคลากรวัยทำงาน (Reskill/Upskill)	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาชีพ
1.3.2) ร้อยละของรายวิชา หรือสื่อการเรียนการสอนแบบ ออนไลน์หรือ Active Learning	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 95			1) รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
					6) ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Classroom) โดยการเพิ่มจุดให้บริการ Wifi	
เป้าประสงค์ที่ 1.4 : พัฒนาห้องปฏิบัติการ พัฒนาทักษะการเรียนการสอน การท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อส่งเสริมสู่ความเป็นเลิศ						
1.4.1) จำนวนรางวัลที่นิสิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	2 รางวัล	5 รางวัล	3 รางวัล	1) โครงการส่งเสริมนิสิตเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ	1) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน	1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
1.4.2) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 หลักสูตร	1 หลักสูตร	2) โครงการพัฒนาศักยภาพของนิสิตด้านการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม ครั้งที่ 9 (9 th THM FAIR) 3) โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา	2) พัฒนาผู้เรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะให้สามารถปรับตัวได้ในโลกยุค Digital disruptions	1.) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 2.1 : การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน						
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	0 ผลงาน	0 ผลงาน	10 ผลงาน	1) จัดสรรงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยอาจารย์	1) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้มีมาตรฐานการวิจัย 2) สนับสนุนทุนภายในที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการพัฒนาหลักสูตรและสาขาวิชา 3) การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และต่างประเทศ	1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.2) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ครั้ง	99 ครั้ง			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.3) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	0 ผลงาน	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.4) จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	3 โครงการ	1 โครงการ	20 โครงการ			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.5) ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยภายนอก	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 10			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.6) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	1,362,000 บาท	4,243,406 บาท	1,500,000 บาท			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
2.1.7) จำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนการทำวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	0	100,000 บาท			
2.1.8) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	1 โครงการ	3 โครงการ	5 โครงการ			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.9) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	2 โครงการ	1 โครงการ			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.10) รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 รางวัล			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.11) จำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	2 เรื่อง			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.12) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ค่าเฉลี่ย 1			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.13) จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม/ชุมชน	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 เรื่อง			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
2.1.14) จำนวนงานวิจัยที่นำไปต่อยอดเป็นนวัตกรรม	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 เรื่อง			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.15) จำนวนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
2.1.16) จำนวนอาจารย์นักวิจัยต่างชาติมาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 3.1 : ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม						
3.1.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	3 เครือข่าย	1 เครือข่าย	1) โครงการบริการวิชาการ 2) โครงการบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม 3) โครงการบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยว 4) โครงการบริการวิชาการ "การนวดแผนไทยในสปาเพื่อการบำบัดรักษาสุขภาพแก่ผู้สูงอายุ"	1) มีระบบและกลไก เพื่อดำเนินงานการบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม	1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ชุมชน	1 ชุมชน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.3) จำนวนงานวิจัยนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกลำนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการบริการวิชาการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	2 งานวิจัย	1 งานวิจัย			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
3.1.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	3,140,000 บาท	1,000,000 บาท			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะกรรมาธิการที่เกี่ยวข้องและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 4.1 : ผลงาน/โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม						
4.1.1) จำนวนโครงการประชุม/สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 โครงการ	1. โครงการ	1) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม " การฟื้นฟูประเพณีตักบาตรเทโวให้เป็นกิจกรรมท่องเที่ยวชมประเพณีและวิถีชีวิตเกษตรกรรม บ้านหนองหิน ต.โคกก่อ จ.มหาสารคาม " 2) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (เรียนรู้ความหลากหลายทางวัฒนธรรมนานาชาติ) 3) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1) ส่งเสริมผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดความโดดเด่น 2) สนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่การสร้างผลงานที่โดดเด่น	1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
4.1.3) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศจีน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	0 กิจกรรม	1 กิจกรรม			1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
4.1.4) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
4.1.5) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน	1 ผลงาน			1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
4.1.6) จำนวนทุนสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งทุนภายนอก	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ทุน	1 ทุน			1) รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/ มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ให้มีความสะดวก รวดเร็วและทันสมัย						
5.1.1) จำนวนระบบการจัดการข้อมูลที่นำมาใช้การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	1 ระบบ		1) พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และใช้ได้จริง	1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : พัฒนาระบบการจัดการคุณภาพ EdPEX						
5.2.1) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ EdPEX	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	1) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	1) การพัฒนาคณะมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามแนวทาง EdPEX 2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (EdPEX) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคณะ	1) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : การบริหารงบประมาณรายรับและรายจ่ายของคณะ						
5.3.1) ร้อยละงบประมาณเหลือจ่ายจากการบริหารโครงการ	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 27.76	ร้อยละ 5	1) กิจกรรมกำกับ เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	1) การส่งเสริมให้คณะ/หน่วยงานที่มีความเข้มแข็งด้านการเงิน ลดต้นทุน และลดค่าใช้จ่าย 2) ระบบบริหารการเงินและบัญชี และพัสดุ ที่สามารถตรวจสอบได้	1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน
5.3.2) ร้อยละเงินรายได้คณะที่ลดรายจ่าย	ร้อยละ 12.49	ร้อยละ 15.33	ร้อยละ 10			1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
					3) การพัฒนาศูนย์วิจัย และบริการวิชาการ เพื่อเพิ่มรายได้	
เป้าประสงค์ที่ 5.4 : พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและระบบการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ						
5.4.1) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 19.44	ร้อยละ 17.65	ร้อยละ 60	1) โครงการอบรมการเขียนตำราและเอกสารประกอบการสอนให้ได้มาตรฐานเพื่อเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการแบบมุ่งเป้า	1) มีระบบสารสนเทศด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล	1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน
5.4.2) ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	-	ร้อยละ 20	2) โครงการพัฒนาบุคลากร 3) โครงการอบรมทักษะพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	2) มีการวิเคราะห์ภาระงาน เพื่อปรับเปลี่ยนการบริหารงานด้านอัตรากำลัง และงานบุคคล 3) มีโครงการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ มีคุณธรรม และจรรยาบรรณในการทำงาน	1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 6.1 : สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล						
6.1.1) จำนวนนิสิต ชาวต่างชาติ	10 คน	8 คน	12 คน	1) โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตและ บุคลากรกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา	1) มีการส่งเสริมให้อาจารย์ตีพิมพ์ ผลงานในระดับชาติและระดับ นานาชาติสูงขึ้น 2) เพิ่มจำนวนอาจารย์และนักวิจัย ชาวต่างชาติเพื่อมาร่วมสอนหรือการ วิจัย 3) สร้างความร่วมมือทางวิชาการใน ระดับชาติ และอาเซียน 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ แลกเปลี่ยน นิสิตและบุคลากร กับ หน่วยงานภายในและต่างประเทศ	1) รองคณบดีฝ่ายวิจัย และวิรัชกิจ
6.1.2) จำนวนอาจารย์หรือ นักวิจัยชาวต่างชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	-	5 คน			1) รองคณบดีฝ่ายวิจัย และวิรัชกิจ



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	กลยุทธ์/มาตรการ	ผู้รับผิดชอบ
	2563	2564	2565			
เป้าประสงค์ที่ 7.1 : พัฒนาและสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และการเป็นองค์กรแห่งความสุข						
7.1.1 จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมคณะสีเขียว	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	1) โครงการสร้างเสริมภูมิทัศน์และพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาพ 2) ประชาสัมพันธ์รณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงาน	1) การปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ภายในคณะที่ปฏิบัติงานเหมาะสมรองรับการจัดการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน 2) การพัฒนา ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค ระบบรักษาความปลอดภัย ให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	1) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายอาคารสถานที่



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ประมาณการงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565 คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)			
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	กองทุน/อื่นๆ	รวม
1	พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย	513,770	20,464,000	-	20,977,770
2	การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและอาเซียน	-	2,070,000	-	2,070,000
3	การบริการวิชาการด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ภาคอุตสาหกรรมบริการ ชุมชน และสังคม	-	265,000	-	265,000
4	อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนา ภูมิปัญญา ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ในฐานะทุนด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม	-	95,000	-	95,000
5	การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการคณะเพื่อความเป็นเลิศ	1,044,710	12,009,000	-	13,053,710
6	ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม	-	300,000	-	300,000
7	สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาสู่คณะสีเขียว	-	136,800	-	136,800
	รวมทั้งสิ้น	1,558,480	35,339,800	-	36,898,280



แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
คณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

1. คณบดีคณะการท่องเที่ยวและการโรงแรม
2. รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน
3. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
4. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิรัชกิจ
5. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและกิจการพิเศษ
6. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาชีพ
7. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายอาคารสถานที่
8. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว
9. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรม
10. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
11. ประธานหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
12. ประธานหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยวและการโรงแรม
13. หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ

วิเคราะห์ข้อมูล / จัดทำรูปเล่ม

นางสาวพัชรพร หวานชม นักวิเคราะห์นโยบายและแผน